

STRIKT PERSOONLIJK / VERTROUWELIJK

# Ronde Tafel Circulaire Decommissioning

© Dit rapport is auteursrechtelijk beschermd door JBR Management Consultants bv en gepubliceerd onder de restrictie dat het alleen intern door de cliënt en de organisatie die hij/zij vertegenwoordigt, wordt gebruikt en verspreid.

good thinking   
strategy, corporate finance & restructuring



Of en wanneer

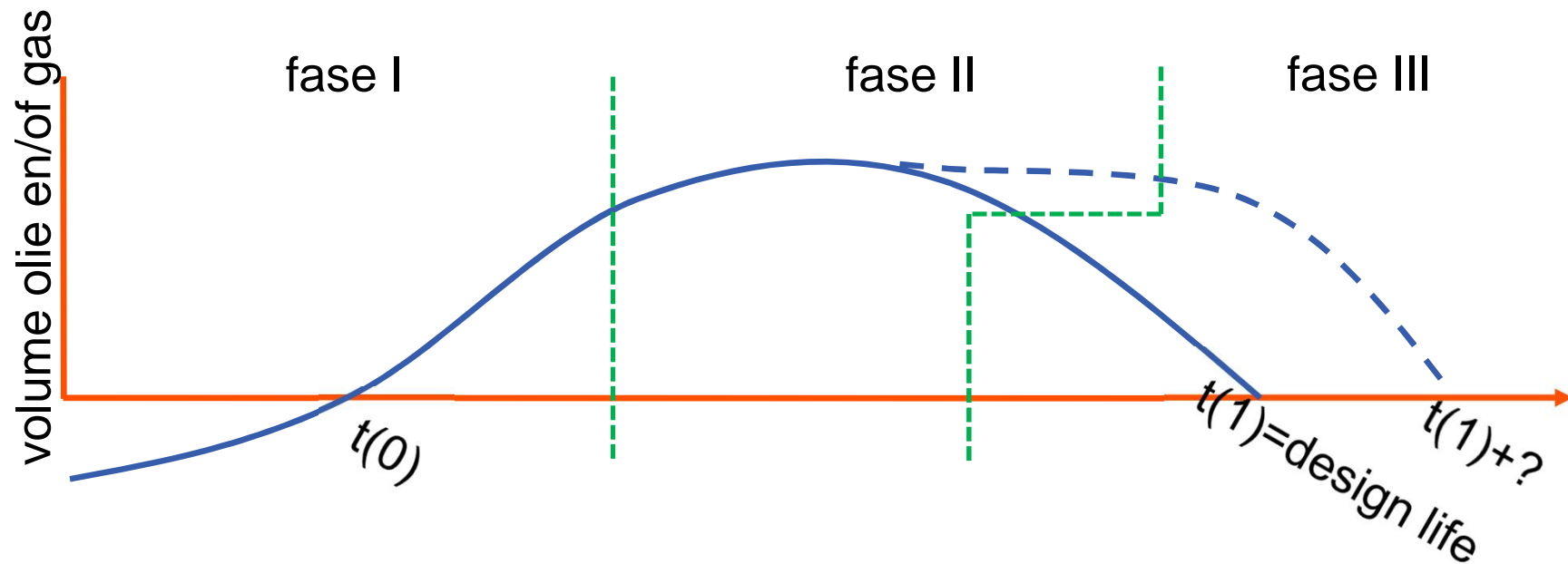
Decommissioning:  
een eeuwige belofte?

good thinking **jbr**  
strategy, corporate finance & restructuring

- 640 platformen
- Gemiddelde leeftijd 25
- 86% fixed steel structures



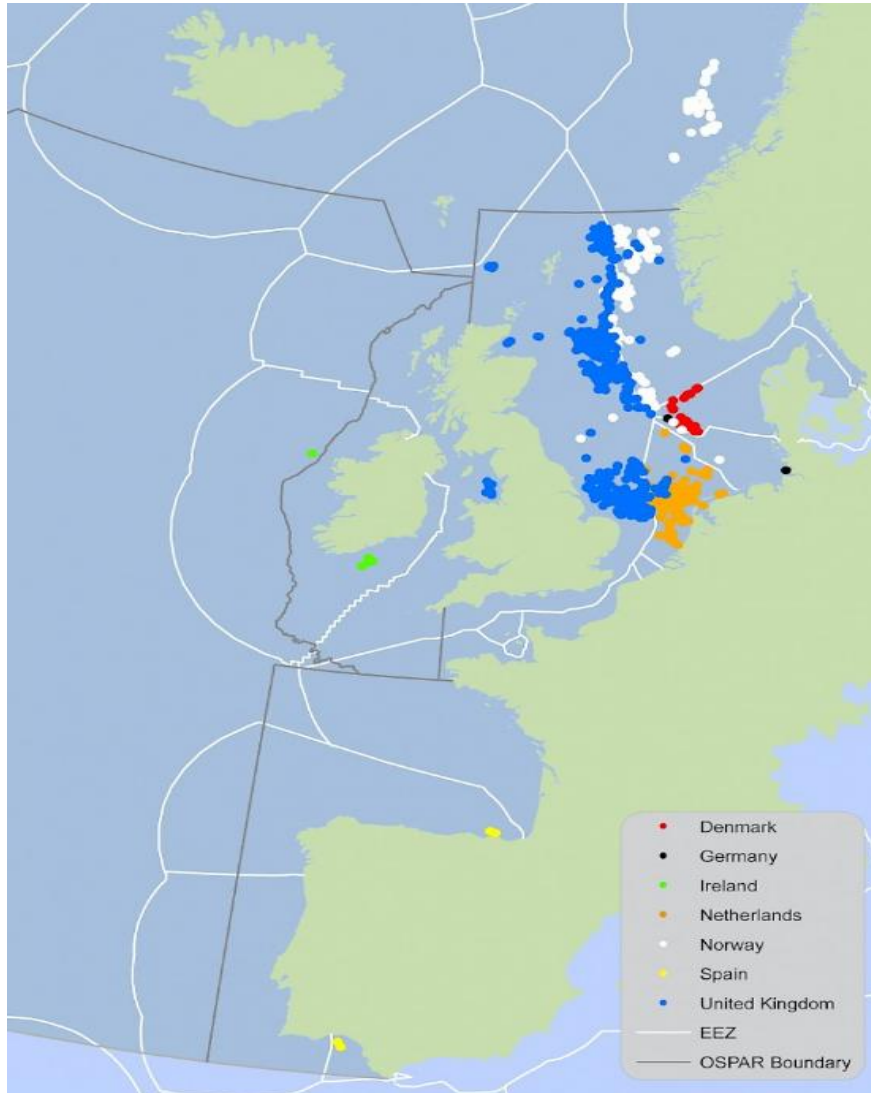
# Olie- en gas lifecycle



## Fase III: uitstel nieuwe investeringen

- Life time extension minder lucratief
- Opbrengsten lager dan cash costs
- Decommissioningkosten worden gedragen door opbrengsten
- Decommissioningkosten kunnen zwaar op de rendementen drukken

## 90% moet weg



- OSPAR 98/3 verbiedt het verlaten van complete offshore platformen of delen hiervan
- Topsides en jackets < 10.000 ton verwijderen
- Uitzondering voor betonstructuren en jackets > 10.000 ton
- Nationale regels voor het verwijderen van kabels en pijpleidingen



## Concrete plannen

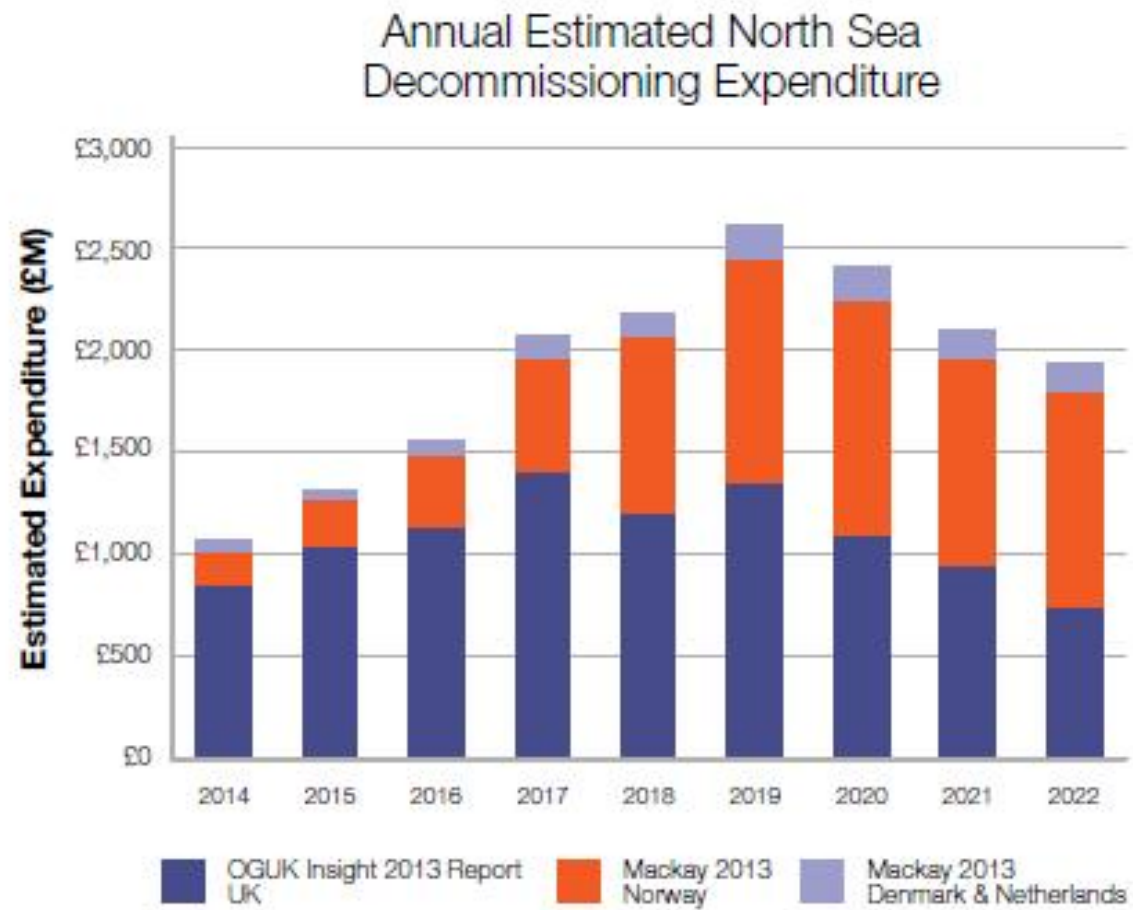
- Circa 88 platformen gedecommissioned
- Voor circa 30 platformen concrete decommissioning plannen
- Onzeker tijdspad
- Eerdere decommissioning door lage olieprijs?

# Uitgaven moeilijk te voorspellen

- Waarde € 60 miljard tot 2040
- UK en Noorwegen merendeel
- Kanttekeningen:
  - moeilijk om totale uitgaven te voorspellen
  - timing is afhankelijk van individuele operators
  - lage olieprijs
  - risico van faillissement oliemaatschappijen



# Uitgaven moeilijk te voorspellen

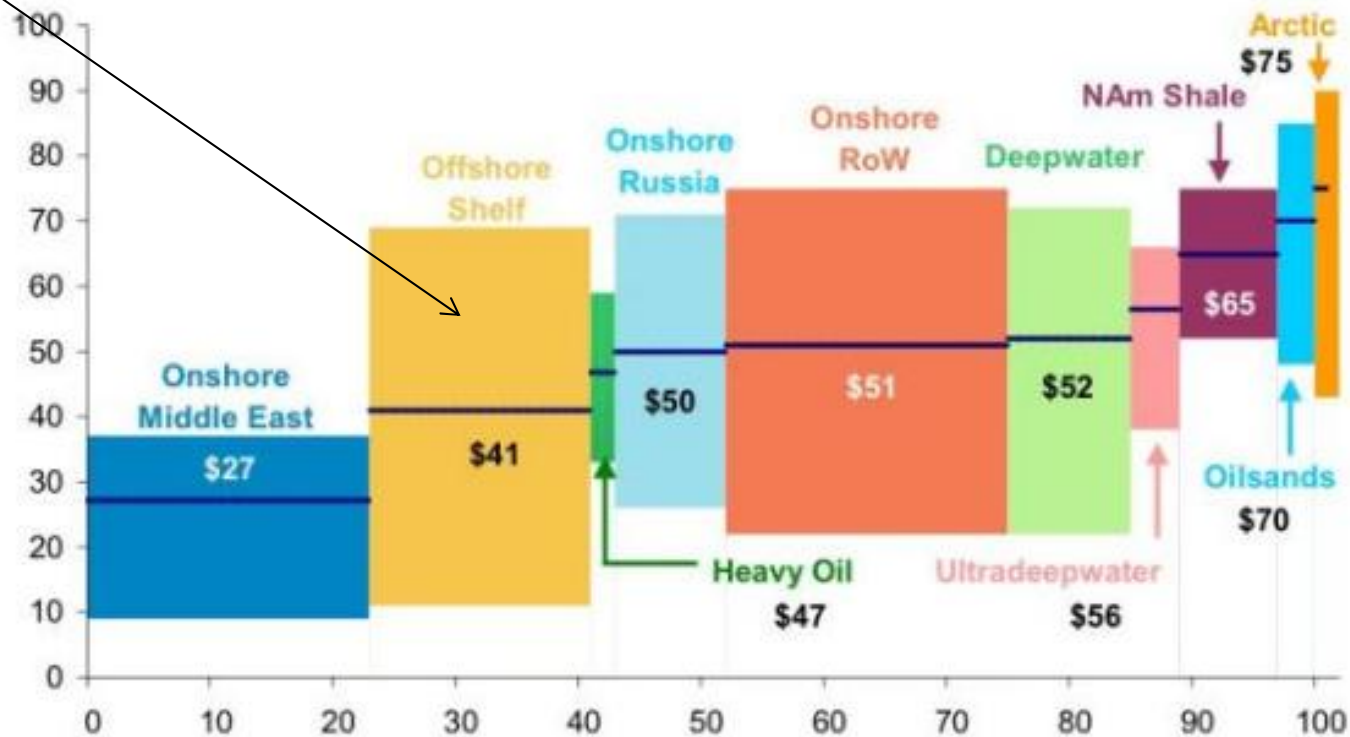


Source: Oil & Gas UK<sup>21</sup>, Mackay Consultants<sup>21</sup>

# Gemiddelde break-even prijs van \$41

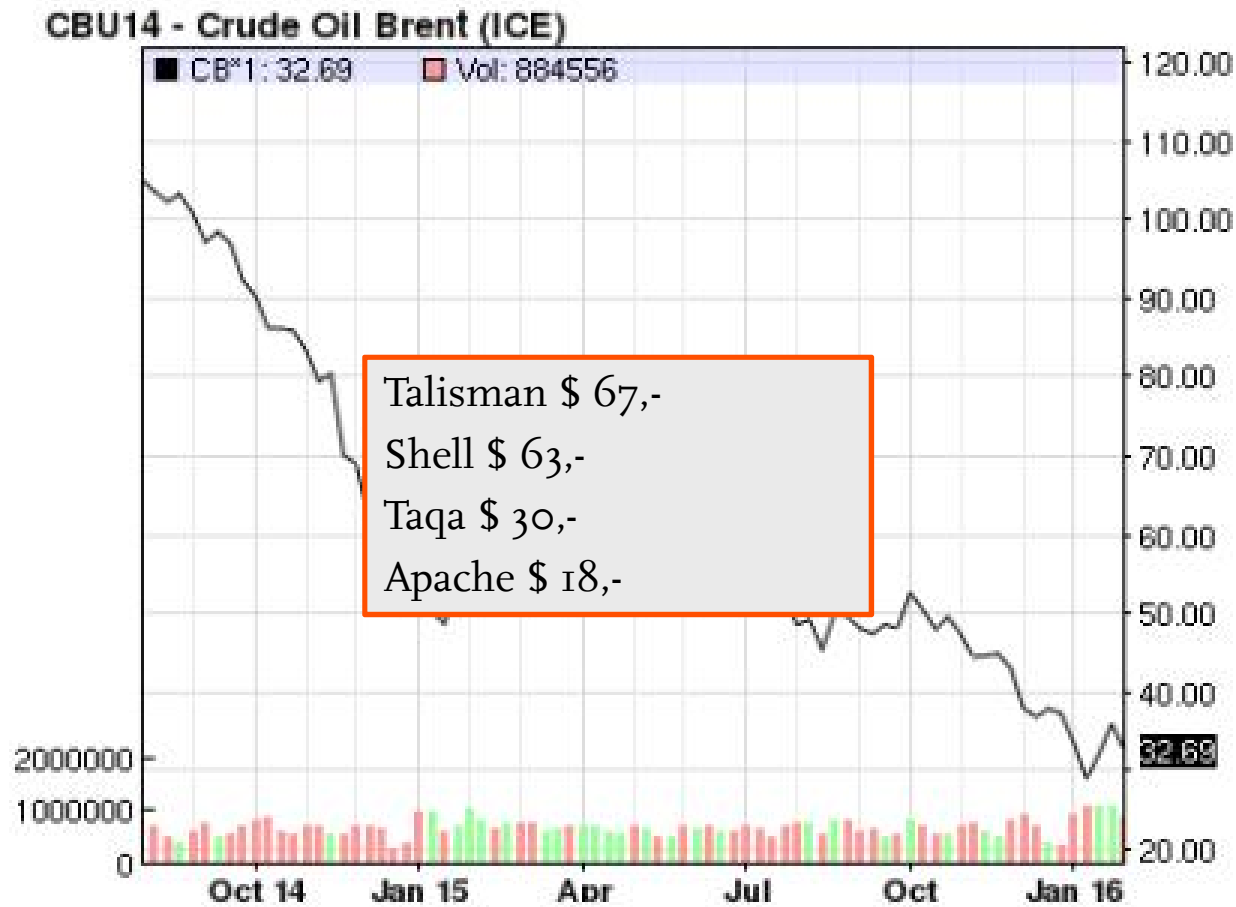
## Crude Cost of Production Rises as Demand Grows

(x-axis: total liquids production; y-axis: avg Brent-equivalent breakeven price\*, \$/bbl)



Source: Rystad Energy, Morgan Stanley Commodity Research estimates

# Geen rendabele productie in de Noordzee



€ 2 miljard







# Pilot flame scenario



# Opties

1. Life-time extension
2. Een platform decommissionen
3. Het platform gebruiken voor andere doeleinden:
  - opslaan van aardgas
  - opslaan van CO<sub>2</sub> (CCS)
  - algenkwekerij



## Onze visie

- Productie niet meer rendabel
- Nieuwe investeringen
- Risico faillissement oliemaatschappijen
- Andere doeleinden op zee
- Alternatieve inzetbaarheid op land
- Belangen zijn groot

## Ons inzicht

Partijen moeten voorsorteren op decommissioning,  
want het gaat gebeuren...

maar niet in het tempo zoals voorgesteld